

飛利浦在台子公司角色之演變



飛利浦 (Philips) 是大家耳熟能詳的外商企業，於 1966 年在高雄成立第一家台灣子公司——飛利浦建元電子。飛利浦台灣子公司成立之目的在於充分應用台灣低廉、充沛的勞動力，所以當時的子公司只是單純扮演海外裝配、生產的角色（例如電腦記憶盤、黑白映像管、黑白電視機等）。而至 1975 年以後，飛利浦台灣子公司由海外代工角色轉成國際生產中心，不僅原物料、零組件在當地採購，製造流程設計，亦由子公司開始獨立作業，不過生產數量和產品價格仍由總部決定。可以說從子公司角色觀點，1980 年代前的台灣飛利浦公司在整個飛利浦集團中仍擔任較消極與接受者之角色。

但是到了 1980 年代之後，隨著台灣電子、資訊產業的發展，產業需求強勁，使台灣飛利浦承擔愈來愈多的任務，其價值鏈活動之附加價值亦得以提升。例如 1988 年成立亞太生產與技術支援中心；1993 年在竹科成立亞太區顯像組件中心；1994 年成立被動元件亞太事業中心；1995 年成立亞太區與台灣 PC 總部；1996 年成立監視器總部；1999 年成立週邊事業總部等。因此可以說台灣飛利浦在 80 年代後至 90 年代已經轉型為積極主動型子公司之角色。而從 1988 年接任台灣飛利浦公司總裁的羅益強先生，也因其帶領台灣飛利浦之傑出表現，於 1996 年升任飛利浦全球電子組件部總裁，成為 105 年來首位進入飛利浦集團總部之亞裔人士。

在 2000 年之後，由於中國市場龐大的市場吸引力與低廉的勞動力，使得許多原先在台灣的產品線產生變化，例如顯示器生產外移至大陸、被動元件出售給台灣的國巨電子等。但是近年來台灣飛利浦亦致力於創新研發的提升，朝向行銷、事業管理及競爭力中心 (competence center) 等以知識密集的角色發展。

資料來源：

1. 台灣飛利浦公司網站 <http://www.philips.com.tw/about/company/section-13502/index.html>。

2. 羅益強，經理人生－羅益強完全全球企業的樂趣，天下文化，2001。

3. 曾志弘，多國籍企業子公司自主權與主導行為影響因素之研究－以 H 多國籍企業在台子公司為例，國立中山大學企業管理研究所博士論文，2001。