

# 進擊的創業

attack on startup

*Sagacity Tech. is the Apple of Our Eye*

知識體科技教會我們的事



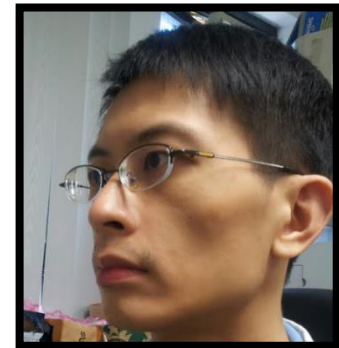
Chahao Lee



Evan Li



Soar Lin



Uni Hong





# 人生不怕看走眼 而是要找看對眼的路

眼光多看十年，預想未來趨勢，不要追隨當紅  
然後，就堅定的走下去

# Who am I ?

- 姓名：李政宏 (Evan Li)
- 經歷
  - 中央研究院 資訊科學所
  - 中央研究院 資創中心
  - **知識體科技？** (這是啥?)
- 抬頭
  - 資深軟體工程師
  - 專案管理師
  - **老闆？** (叫好聽的吧！)
- 人生
  - 即時行樂
  - 身心健康
  - **創業？** (身心俱疲!!)



# What can I do?

- **Project Management**
- **Programming Language**
  - C/C++, Objective-C
  - Java, Matlab
  - VB.NET, C#
- **Web Application**
  - HTML, HTML5, JavaScript, CSS
  - PHP, JSP, ASP
  - AJAX, jQuery
- **Databases**
  - MySQL, MS SQL, Oracle, PostgreSQL
- **Mobile Application**
  - iPhone – iOS SDK
  - Android Framework
- **OS**
  - Windows, Mac OS X, Linux
- **Open source library**
  - OpenCV / IPP
  - FFmpeg
- **IDE**
  - Visual Studio
  - Eclipse
  - Xcode
  - Titanium
  - ...

# What can I do?

- 多媒體影像/影音處理技術
- 行動裝置開發技術
- 數位典藏系統、多媒體系統、公車資訊視覺化雲端運算系統開發、協調與管理
- 計畫報告撰寫、專利撰寫與論文撰寫/發表
- 參與W3C, EPub3標準制定討論
- 參與開放社群討論
- 協調同仁並合作解決各種問題
- 運動、旅遊、攝影



# What I really do?



So...

What I done these  
years?

那些年，我到底完成了什麼？

# Actually...

I am **Nobody**?





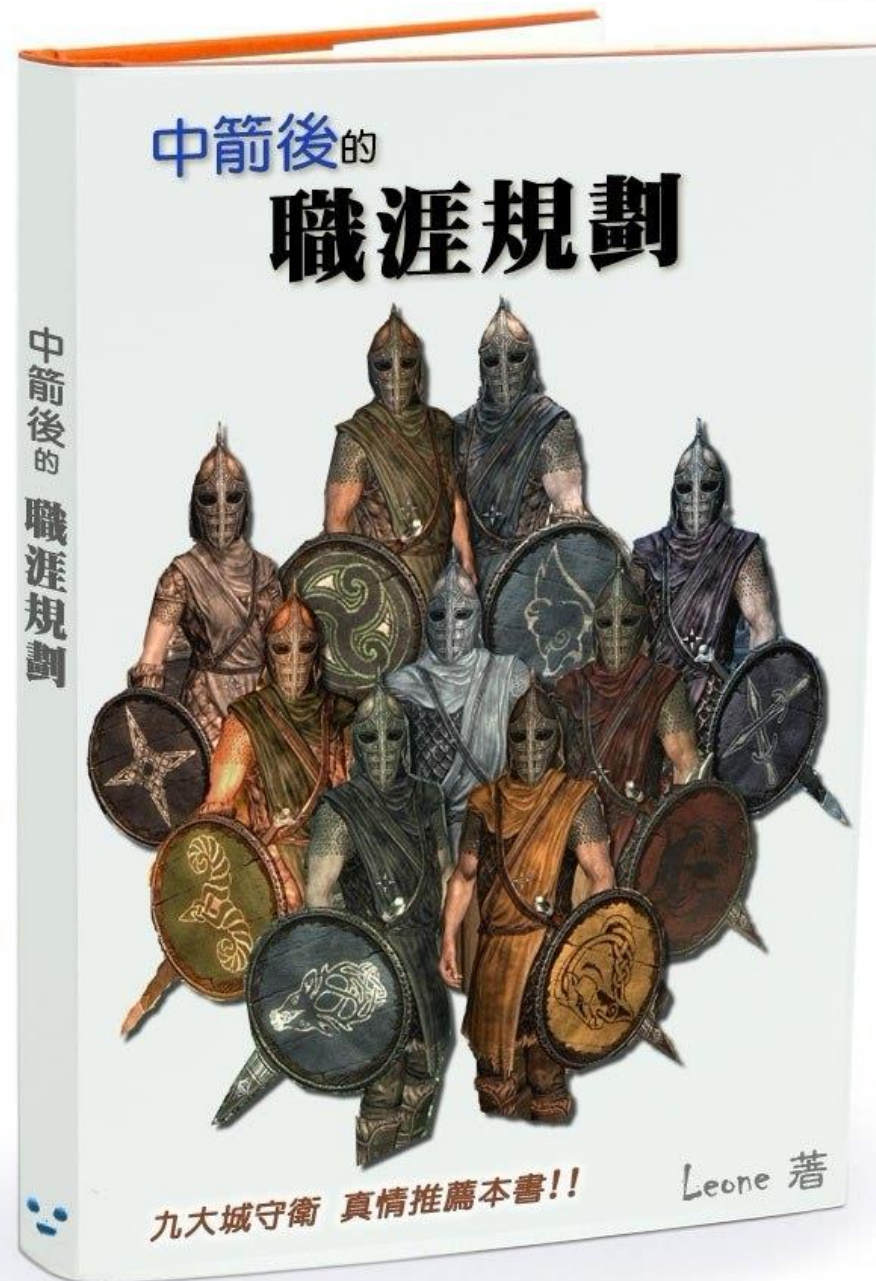
謝謝妳...



# 主角總是有段迷惘過去

安慰自己

直到...  
我膝蓋中了一箭  
手腕



# 真的徒勞無功嗎？

## • Skills

- 各種程式開發技能
- 寫計劃書
- 上台報告
- 到各地發表論文
  
- 運動
- 與各單位協調
- 參與相關標準制定
- 參與開放社群討論



自我  
提升

同理心 → 容易溝通  
思考全局架構  
表達能力  
與各種文化接觸，練英文、  
靈感來源  
健康的身體  
健康的心理  
了解世界的脈動  
認識朋友



# Silicon Valley



## 矽谷夢





# 不要對創業只有**美夢** 而沒有**惡夢**

許多討論到創業成為億萬富翁，都是一夕之間發生的事  
但很少討論從一個idea到 IPO，是條多該死的艱辛路程



# 那些年，我們一起**創業**

你的創業伙伴很可能就是你現在身邊的同學





# 過些天，我們一起**失業**

創業**承擔**的責任與風險遠遠大於就業的風險

你的創業伙伴可能一哄而散

# 創業不成 = 「造業」？

新創事業或新開發商品 **失敗率高達70%** 以上  
也有人提出 **創業失敗率高達90%**



你的  
舒適圈

Your  
Comfort  
Zone



Where the  
magic happens

好事會  
發生的地方

YOLO =

**You Only Live Once**

“為自己而活” - 把握當下把握每個機會

“Some people die at 25  
and aren’t buried until 75.”

很多人都是 25 歲就死了，75 歲才埋葬

*By Benjamin Franklin*

**“Your time is limited, so don’t waste it living someone else’s life. Don’t be trapped by dogma—which is living with the results of other people’s thinking. Don’t let the noise of others’ opinions drown out your own inner voice. And most important, have the courage to follow your heart and intuition. They somehow already know what you truly want to become.”**

**—Steve Jobs**



“If you live each day as if it was your last, someday you'll most certainly be right”

把每一天都當成生命中的最後一天，你就會輕鬆自在  
連續太多天都得到一個「沒事做」的答案時，我就知道我  
必須有所改變了。



# 人生對我們來說太長了...

往往等到倒數時才開始後悔

## 我的人生座右銘

“  
*The time of life is short.  
To spend that shortness basely,  
it would be too long.*  
by William Shakespeare

人生是短暫的  
如果卑劣的過就顯得太長了



# 我的動力來自...

## 為自己而活，也為親人而活

如果你的父母現在已經 60 歲...

20 年 × (26 天 × 2 小時 + 2 天 × 7 小時)

父母剩餘的壽命                      每兩週回家吃個飯                      除夕、初一兩天

= 1320 小時 = 55 天

你還能跟父母相處的時光



#1287362

天將降大任於斯人也

You were chosen

# What I need to do?

創業前置作業

# Before startup

## • Who are you

### • Team

- Ideas
- Business Plan
- Timing
- Finance





# 創業 = 提升(改變)自己

這個演講的核心主軸

# Who are you

- MBTI職業性格測試

ISTJ  
公務員型

ISFJ  
照顧者型

INFJ  
作家型

INTJ  
專家型

ISTP  
冒險家型

ISFP  
藝術家型

INFP  
哲學家型

INTP  
學者型

ESTP  
挑戰者型

ESFP  
表演者型

ENFP  
記者型

ENTP  
發明家型

ESTJ  
大男人型

ESFJ  
主人型

ENFJ  
教育家型

ENTJ  
陸軍元帥型

# 投資自己

- Skills
  - Professional
  - Thinking
  - Communication
  - Presentation
- **Attitude**
  - Aggressive (Positive)
  - Passion (Effort)
  - Belief
  - Persistent

# 系統性設計思維

Professional



# 關鍵能力訓練 – 整合能力

- 使用各種擅長不擅長的工具
- 在大量異質性的社群中互動
- 要自主地不斷學習新事物
  
- 整合能力是一種能**綜觀全局**的能力，代表可以體察宏觀趨勢而非特定事實
  - 趨勢專家平克《未來在等待的人才》( A Whole New Mind )
- 「**唯有整合者，才能成為解答者**」
  - 管理大師 大前研一

# 溝通&表達能力

Communication

# 溝通之前

- 時間管理
- 收集準確資料
- 主動的參與討論
- 傾聽
- 筆記
- Marco view to Micro view
- 決定與決策適時通知
- 向上管理
- 以自我提升為主要目標

# 核心團隊有三種特質

強烈的創業**企圖**與**承諾**

背景組成**多元**而**互補**

共同的**理念**與**價值觀**



# 海賊王式團隊建構

- 團員建構以功能為導向
- 每個團員都有挺身戰鬥的勇氣
- 邊戰鬥邊增加夥伴
- 陸續增加團隊中各種互補角色



WANTED  
฿667,000.00

# 小而美的新創團隊成員定位

- 行銷 (了解**全局**的企劃經理) ← 靈魂
- 業務 (**懂客戶**的說故事高手) ← 嘴巴
- 視覺 (掌握**視線**的全能設計) ← 外表
- 開發 (邏輯清晰的**架構**專家) ← 骨幹
- 管理 (**溝通協調**的專案行政) ← 大腦
  
- 財務 (...) ← 心臟

# 了解全局的產品/企劃經理

- 用**最少的技術 (or MVP)**，來獲得第一個用戶
  - WordPress, Joomla, Drupal,...
- 注重**客戶服務**而不是產品打造
  - 客戶服務遠比產品打造重要
- 用**人才**代替技術
  - 有好的人才就會有創新的技術
- 運用現成的方法
  - **機會是留給用最簡單方式做成想做東西的人**
- 關鍵在使用者的需求
  - 你不只是打造一個產品，你是為了解決一個問題



# 邏輯清晰的架構專家

- 我是個 9 歲的女孩，我已經站上 TechCrunch 駭客松展示我的 APP：  
Super Fun Kid Time



- 就說 Coding 很重要！  
寫程式已經是最有「錢」  
途的工作之一啦！

# 人，是決定創業成功的 的關鍵要素

成立團隊後要觀察每個人的反應



# 船長身邊要有一位你信任且他也信任你的人

如果一開始成立的團隊不符合預期  
慢慢自然淘汰

# 要創建團隊

## 大學&研究所正適合

老師多、比賽多、補助多、系所多元、容許失敗

# 成員屬性

- 會說故事
- 要有見多識廣
- 相信彼此
- 要能挑戰新事物
- 不計較名份
- 樂於分享
- 身體健康
- 帶來歡樂



# 四不三必須

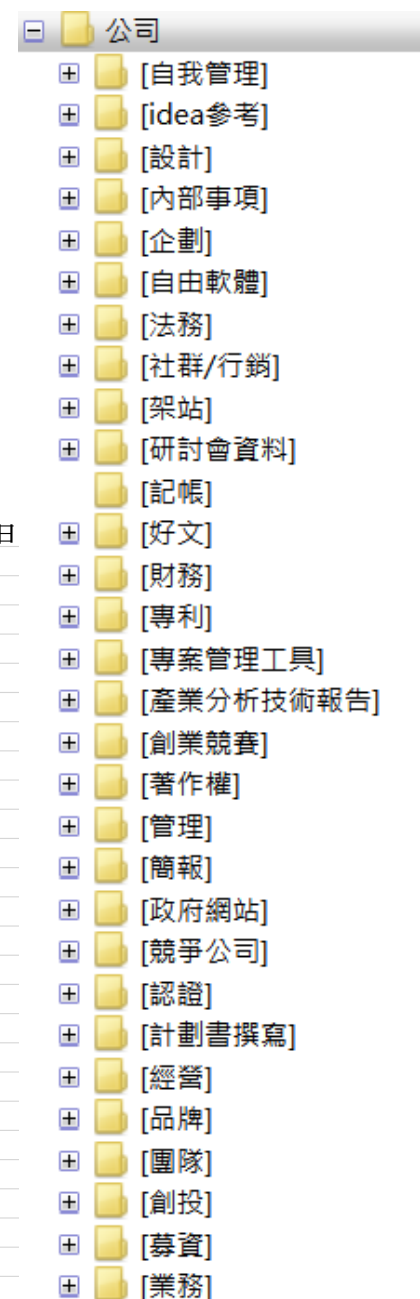
- 不要怕做錯事
  - 不要怕承擔
  - 不要只會計較小事，要能夠互相體諒
  - 不要把該承擔的事讓家人來承受，你長大了！
- 
- 要能友善溝通
  - 要能獨立作業
  - 要有持續學習的能力

# 我自己的訓練

- 10000小時變專家 (每天花在想做的事8個小時，3年半就是專家了) 至少花5000小時也算是半個專家

- 每天進步1%
- 將想到的idea記下來
- 分類bookmark
- 必做&不做清單
- 理念集中&溝通練習
- 運動(慢跑、氣功)

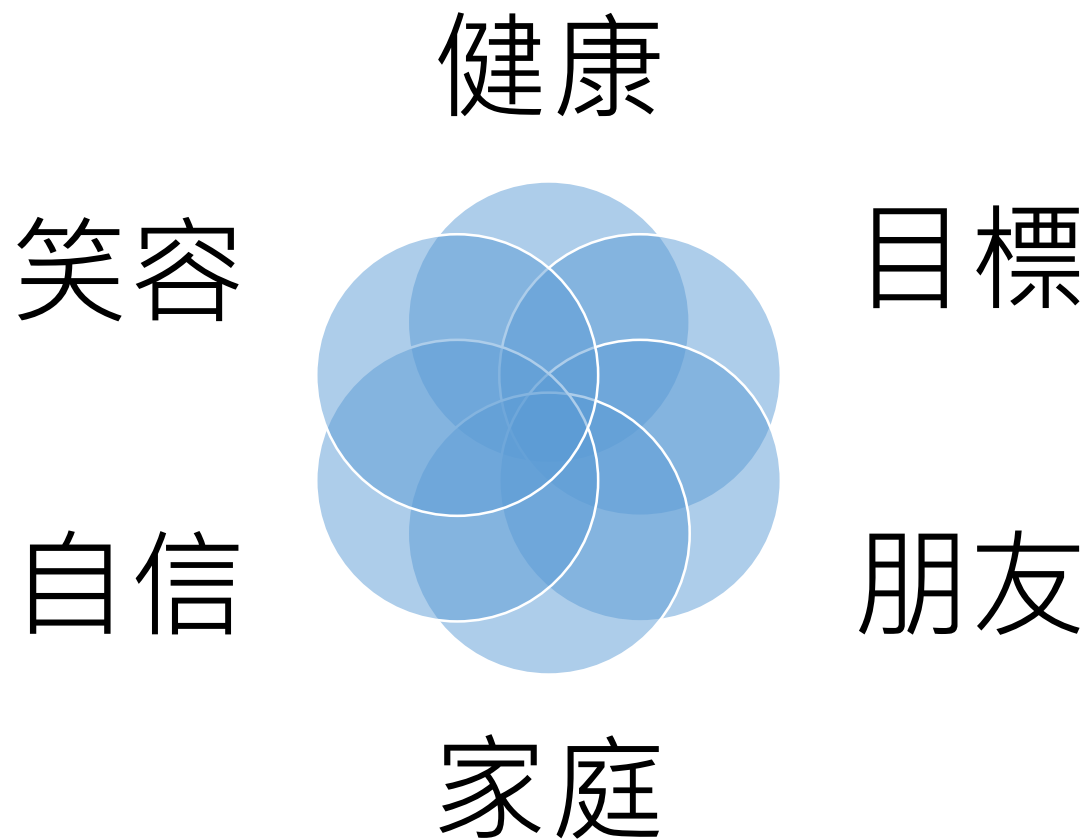
	10月21日	10月22日	10月23日
	一	二	三
平均	56.92	53.08	46.92
活在當下	50	70	50
集中	30	50	40
效率(每天進步1%)	60	50	30
每天跟父母說2次10分鐘以上的話	80	20	0
每小時喝1大口水	80	30	30
持續深沉呼吸	30	10	10
每天背1個笑話並和每個人分享	50	50	50
每天做6組深蹲和伏地挺身	10	40	10
每天11點睡6點起床	80	90	90
保持微笑	50	40	50
多站	60	30	30
常和同仁討論	30	30	30
多給家人開心	30	50	60
每週末寄信(進度、數據)			
以身作則&分享		30	30
每天檢視這份清單	100	100	100
不做清單			
總分			
不要發散			
不要事事完美			
不要遲到			
不要太樂觀			



# What will your last 10 years look like?



# 全球快樂指數



創業的目的在於

“快速地提升自己”

自我修煉



# 道

如果你是領導人，要有包容心

如果你是團隊成員，要有同理心

創業其實是一門與人相處的哲學課

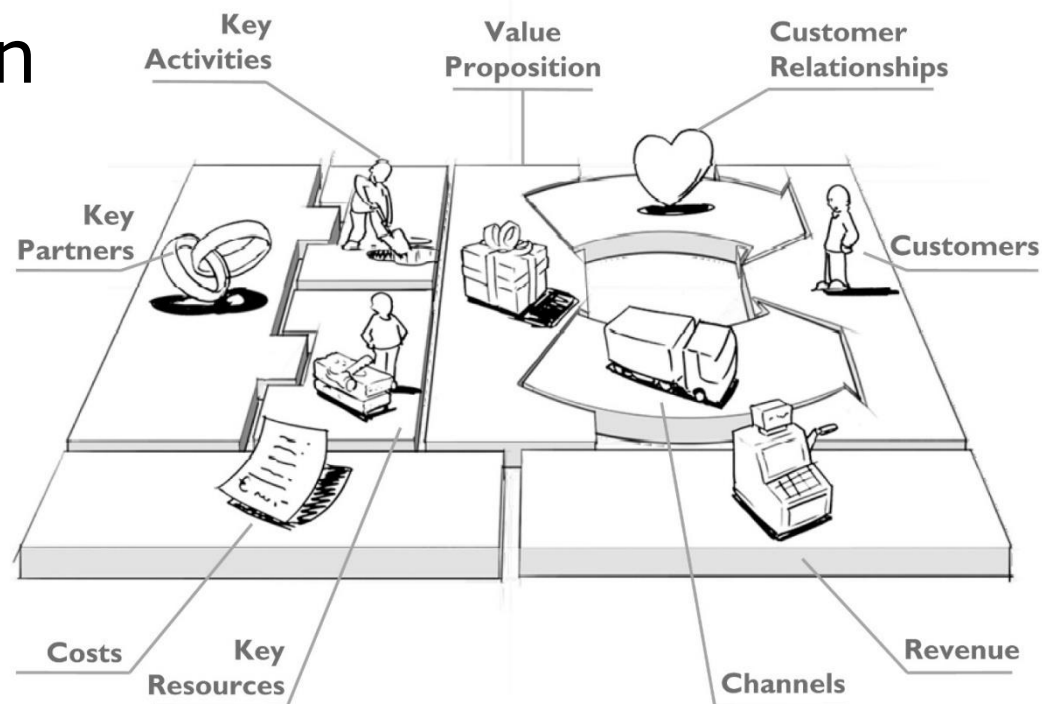
# BUSINESS-PLAN

---



# Business Model Canvas

- Customer
  - **Problem (Pain)**
- Value Proposition
  - Your Solution
- Channel
  - How to buy it
- Revenue
  - Pricing model
  - Sales strategy



drawings by JAM

失敗往往是因為想太多未來  
卻沒有**做**好現在

Action speaks louder than words.

# Timing?

Who knows???

Idea, MVP, Team, Money, Trend



# 大學適合創業嗎？

## Entrepreneurship Environment Comparison

	In Taiwan	In USA
<b>You are Smart</b>	Study as long as possible, get as many degrees as possible. Then go to a big company to work for the rest of your life.	Lucky you! Be an entrepreneur!
<b>You dropout from a school</b>	Your life is over, doom, the end. Prepare to die.	You must be a genius! Be an entrepreneur!
<b>You are unique</b>	For Christ's sake, be normal!	Say no more, say no more. Be an entrepreneur!
<b>You wish to be second Bill Gates</b>	Ha! Who the fox you think you are? Bill Gates? Bill my axx !	Action speaks louder than words. Be an entrepreneur!
<b>Your start-up is failed.</b>	See, I told ya~	Wow, that's great. I admire your experience. You still have what it takes. Be an entrepreneur again!
<b>Your start-up is success</b>	You lucky bastard...	That's great~ I am so happy for you!

# 時也、運也、命也

成功是因為你解決了很多人的問題

# 提高成功率

# 要先認清幾件事

# 態度是最後的贏家

主動學習、勇氣、熱情、毅力、公平、誠信、關懷、負責、  
冒險、自信

# 積極 & 正向

- 「吸引力法則」(the law of attracting)
  - 「打從心底」認定
  - 自然引導、歸納到你要的
  - 願望實現
- 多想，就會驅動你前進
- 「**努力**」還是最基本的

Don't follow your  
passion, follow your  
**efforts!**

你在哪裡花時間努力，就是你的熱情所在





從創辦x.com到賣給Paypal  
電動車廠 Tesla  
太空旅行公司 SpaceX  
Hyperloop 超高速運輸計劃



我一直持續工作，真的很多工作。



地球上怎麼會有如此一個人能創新到這樣呢？

# Work veeeeery hard

"在Tesla公司內部，Elon Musk 從不以激動人心的演講或雄辯的郵件來激勵大家。他專注於如何搞定工作，執行計劃，驅動正面的變化。員工不止一次看到他在工程師的桌子上審閱 CAD 草圖。"

"在SpaceX 內部流傳著一句話：「不管你工作多努力，總有人比你更努力。」  
「有人」就是指Elon Musk。他是一個每週工作一百個小時的工作狂。"

# Believe the power of **belief**

相信 “信念的力量”

# “對理想的信念”

你以為是你畫的餅吸引了團隊

你以為是你未來的上市計劃吸引了投資人

你以為是你的巧舌如簧吸引了顧客

你以為是你的一帆風順吸引了媒體報導.....

你錯了!!!

如果不是“**信念的力量**”，你的餅，你的憧憬，你的巧舌如簧，  
都會消失在一次又一次的市場風浪之中

# 聽取建議

# 但不要背叛你的直覺

新創公司就像是魔術方塊的最後一層

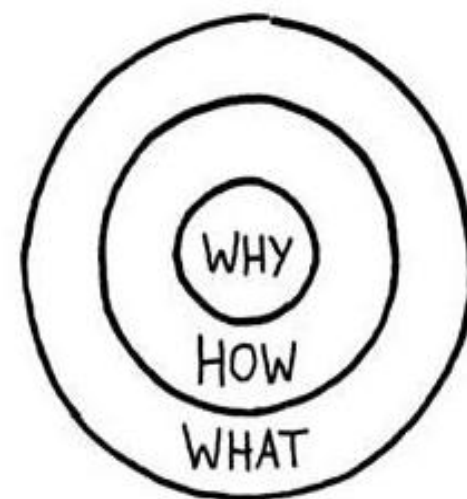
當你覺得所有事情都亂掉的時候，你只要做一些行動  
接著每件事都會對了



# People buy **why** you do it

## 創業目的(理念)

Your driving motivation for action.



# 責任 or 機會

- 只有25%工作場合成功的人
    - 靠「智商」和聰明才智
  - 靠EQ?
  - 靠經歷?
  - 靠手腕?
  - 靠捧友?
- 
- 75%是因為「**工作樂觀度**」

永不放棄！  
馬爾



成功是給堅持到底的人  
希望是給時刻積極的人  
機會是給準備完全的人  
使命是給願意承擔的人。

# 個案分享 - 知識體科技簡介

- 成立日期：2013年3月28日
- 願景：
  - 「透過開放力量創造以使用者為中心的價值」  
提升人們的生活品質，成為智慧產業的全球  
領導者
- 口號：
  - Think Big & Do Smart
- 定位：
  - 學習&顧問&健康事業

# 結論





人類受到巨大的威脅







# 永遠不會太遲

- 這是說給我自己聽的
- 你們都很年輕
- 2012年XX人力銀行調查國人對創業的想法
  - **90%**想創業
  - **18%**付諸實行
  - **5%** 活下來

# 利用創業思維 **了解與提升自己**

- 調整**態度**
- 依**個人特性**準備好**屬於自己的專業**
- 學生時代開始**建立團隊**
- 多參加各類**比賽**
- 多參與現有新創公司的**實習**
- 與老師們、各系所與校內外社團建立**良好關係**
- 此時不創，更待何時，先創了再說！why not?



# 創業維艱





*Sagacity Tech. is the Apple of Our Eye*  
知識體科技教會我們的事

# Q&A



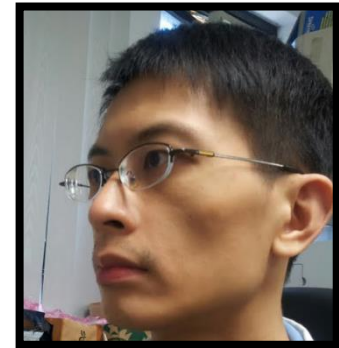
Chahao Lee



Evan Li



Soar Lin



Uni Hong

